

# **Logística internacional: uma metassíntese sobre as principais barreiras no processo de importação e exportação e suas estratégias de mitigação.**

## **RESUMO**

### **Introdução**

A logística internacional é essencial para conectar mercados globais, garantindo fluxos eficientes, seguros e econômicos. Contudo, enfrenta barreiras como a desorganização no reposicionamento de contêineres, a baixa digitalização e a burocracia alfandegária, que comprometem competitividade e desempenho. Esse cenário exige soluções dinâmicas, que integrem tecnologia, infraestrutura e cooperação entre agentes. O estudo dialoga com os ODS 9 e 17, reforçando a infraestrutura resiliente, a cooperação internacional e a sustentabilidade.

### **Problema de Pesquisa e Objetivo**

Apesar da importância da logística internacional, diversos entraves reduzem sua eficiência, elevam custos e limitam a competitividade no comércio exterior. O problema central é: quais barreiras impactam os processos de importação e exportação e como mitigá-las? O objetivo geral é analisar os principais obstáculos nos processos de importação e exportação, através de uma metassíntese. Busca-se compreender barreiras de mercado, estruturais, tecnológicas, regulatórias e de colaboração, destacando alternativas que reduzam custos e otimizem processos.

### **Fundamentação Teórica**

A literatura revela que as barreiras logísticas são multifacetadas, abrangendo dimensões regulatórias, tecnológicas, estruturais e culturais. Autores como Domínguez et al. (2021) destacam a falta de conhecimento sobre mercados externos, enquanto Cichosz et al. (2019) analisam os desafios da transformação digital. Garay Canales et al. (2025) enfatizam desigualdades de infraestrutura, e Klasen et al. (2024) evidenciam a ausência de políticas de promoção de exportações. Tais estudos reforçam a necessidade de abordagens integradas para superar entraves.

### **Metodologia**

O estudo utilizou uma abordagem qualitativa, com aplicação da metassíntese de pesquisas internacionais, com base nos princípios de Hoon (2013). Inicialmente, foram localizados 50 artigos na base Scopus. Após critérios de inclusão e exclusão, selecionaram-se 9 estudos de caso qualitativos. Os dados foram extraídos e categorizados em elementos e subelementos, permitindo a identificação de padrões recorrentes sobre barreiras logísticas e estratégias de mitigação. Esse processo possibilitou a construção de um panorama robusto e integrado.

### **Análise e Discussão dos Resultados**

A análise identificou barreiras de mercado, tecnológicas, estruturais, regulatórias, de colaboração e segurança, como a ineficiência no reposicionamento de contêineres, baixa digitalização, infraestrutura desigual e burocracia alfandegária. As estratégias incluem tecnologias digitais (IoT, blockchain, OCR), investimentos em infraestrutura, capacitação, acordos e práticas colaborativas, como o street-turn. Essas medidas reduzem custos, melhoram a fluidez, ampliam competitividade e fortalecem a sustentabilidade, em consonância com os ODS 9 e 17.

### **Considerações Finais**

O estudo conclui que a logística internacional enfrenta obstáculos que comprometem a fluidez e elevam os custos no comércio global. As soluções envolvem integração tecnológica, padronização de processos, políticas públicas coordenadas, investimentos em infraestrutura e maior cooperação entre atores logísticos. Ao consolidar barreiras e estratégias de mitigação, a pesquisa contribui ao avanço teórico e prático, apoiando cadeias de suprimentos mais resilientes e sustentáveis. Além disso, reforça o debate sobre operações sustentáveis e economia circular, em consonância com os ODS 9 e 17.

### **Referências**

BANDARANAYAKE, Namal; KIRIDENA, Senevi; KULATANGA, Asela K.; HOA, Represa. Analysis of cross-border logistics operations for performance improvement: development and validation of a reference model. *Research in Operations Management*, 2024. DOI: <https://doi.org/10.1007/s12063-024-00519-8>. DOMÍNGUEZ, Juan Camilo; ESLAVA, Marcela; TYBOUT, James; EATON, Jonathan. Search and learning in export markets: evidence from interviews with Colombian exporters. *Review of International Economics*, 2023. DOI: <https://doi.org/10.1111/roie.12654>.

**Palavras-Chave:** Logística internacional / Barreiras na exportação / Otimização de processos