

Resumo Estruturado

Título: A influência da logística nos custos operacionais produtivos: estudo de caso em indústria alimentícia no Ceará

Introdução:

A logística exerce papel estratégico na competitividade empresarial, sobretudo na indústria alimentícia, em que o controle de fluxos e custos é determinante para a eficiência e a sustentabilidade. Nesse contexto, a armazenagem terceirizada representa um dos principais componentes de custo logístico no Brasil, impactando diretamente os resultados organizacionais.

Objetivo:

Analisar a influência da logística, em especial da armazenagem terceirizada, nos custos operacionais de uma indústria alimentícia localizada no estado do Ceará, identificando gargalos e avaliando a contribuição de ferramentas de gestão para a eficiência e a sustentabilidade.

Metodologia:

Trata-se de um estudo de caso, de natureza qualitativa, descritiva e documental, realizado entre 2022 e 2024. Os dados foram coletados por meio de observação direta das rotinas organizacionais e análise documental de relatórios internos. Para análise, foram aplicadas as ferramentas gerenciais PDCA e SWOT, reconhecidas pela utilidade na identificação de falhas e formulação de estratégias de melhoria.

Resultados:

A análise demonstrou que o desalinhamento entre os setores de compras, logística e PCP gerava excesso de embalagens e custos elevados com armazenagem externa. Com a aplicação das ferramentas PDCA e SWOT, foi possível reorganizar rotinas, integrar setores e reduzir em média 88% os gastos com armazenagem terceirizada. Além da economia financeira, a experiência contribuiu para diminuir desperdícios, otimizar recursos internos e fortalecer a cultura de melhoria contínua.

Conclusão:

O estudo evidencia que a gestão logística, quando apoiada por ferramentas de análise e planejamento, desempenha papel crucial na redução de custos e na sustentabilidade organizacional. A experiência analisada mostra que integrar logística e contabilidade de custos fortalece a competitividade empresarial, aproxima práticas de economia circular e promove operações mais eficientes e inovadoras no setor alimentício.

Palavras-chave: Logística Sustentável; Custos Operacionais; Eficiência Produtiva