

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA EM UMA MULTINACIONAL DE ÓLEO E GÁS: PORTFÓLIO E DESAFIOS ESTRATÉGICOS

MARIAH AZEVEDO MONTEIRO
INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE

HENRIQUE REGO MONTEIRO DA HORA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA FLUMINENSE

ROMEU E SILVA E NETO

Resumo

Com o crescente interesse em projetos sustentáveis e de responsabilidade social, grandes organizações vêm se preocupando em inserir tecnologias verdes em seus portfólios. O objetivo desse estudo é elaborar uma análise estratégica dos desafios enfrentados por uma multinacional na transição energética, utilizando as ferramentas de Análise SWOT e o método Balanced Scorecard. Para seu desenvolvimento, foi desenhada a matriz SWOT a fim de entender o cenário da organização por completo e foram analisadas as perspectivas do BSC para definição das estratégias e objetivos. Uma comparação entre as análises foi feita, entendendo como uma corrobora com a outra, as iniciativas, ações e indicadores foram mapeados também através do BSC e com isso, um mapa estratégico foi desenvolvido. Foram verificadas as possibilidades que a organização tem e o que ela precisa fazer para obtenção de sucesso no processo de transição.

Palavras Chave

Análise Estratégica, transição energética, BSC