

## **GERENCIAMENTO DA CADEIA DE SUPRIMENTO SUSTENTÁVEL E MUDANÇA CLIMÁTICA: Um levantamento bibliométrico**

**MADIÁ MARCELA FERNANDES VASCONCELOS**  
UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA

**ANDRÉA CARDOSO VENTURA**  
ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO

### **Resumo**

Introdução As mudanças climáticas impactam no cotidiano das sociedades, redirecionando comportamentos para o desenvolvimento de perspectivas mais adequadas à nova realidade. Diante do paradigma de produção moderno, o tripé da sustentabilidade enfatiza a necessidade de desenvolvimento econômico, social e ambiental como fundamental. Sendo assim, o estabelecimento de perspectivas de gerenciamento e estratégias em harmonia com a capacidade antrópica do planeta tendem a ser desenvolvidas. As transformações no modo de produzir e consumir atualmente fazem parte de diversas investigações que buscam responder aos desafios para promoção de paz e prosperidade com futuro mais sustentável e equitativo. A Sustentabilidade da Cadeia de Suprimento (SCS) atrai atenção significativa (Fahimnia et al., 2019), resultando em alguns casos na melhoria de desempenho organizacional (Pinto, 2020). A presente pesquisa com características bibliométricas tem como objetivo mapear as produções científicas acerca da SCS e mudanças climáticas, entre os anos de 2019 à 2024. A popularidade do tema leva ao elevado número de pesquisas, entre elas revisões sistemáticas, porém incluem outras variáveis teóricas ou contingenciais, portanto, pergunta-se: É possível situar a Cadeia de Suprimento Sustentável como uma estratégia de gestão moderna considerando as mudanças climáticas? Fundamentação Teórica As Cadeias de Suprimento (CS) consistem em um conjunto de organizações - fornecedores, distribuidores, logística, autoridades regulatórias - que colaboram para satisfazer o mercado, objetivando a eficácia organizacional serviços (Moshood et al., 2021). Para gerenciamento da cadeia (GC) são consideradas a coordenação das interações entre entidades distintas como empresas fornecedores e clientes interconectando processos dentro dessa cadeia (Liu et al., 2024). De acordo com Moshood et al. (2021) as CS vem se tornado mais dinâmicas, interligadas e interdependentes, embora fortemente influenciadas por incertezas, flutuações de câmbio, impostos, importações, desastres naturais. Considerando essas influências, a gestão busca uma CS mais estratégica e transparente, integrando os objetivos de sustentabilidade (Mageto, 2021). Dessa forma, a gestão ambiental pode ser utilizada como uma gestão orientada para problemas ambientais, um instrumento plural e estratégico, com a imposição de regras aos sistemas de trocas entre a sociedade e a natureza (Sampaio et al., 2021), estabelecendo medidas para garantir a estabilidade e a sustentabilidade das atividades organizacionais e a utilização dos recursos naturais (Esquivel, 2011). O aprimoramento da gestão ambiental pode ser um instrumento preventivo de cuidados com o meio ambiente, assim como a regulação ambiental busca impulsionar práticas sustentáveis. Metodologia Foram desenvolvidos procedimentos de Revisão Sistemática de Literatura (RSL) através da base Web Of Science, com a string “sustainable supply chain” AND “climate change”, no dia 11 de junho de 2024. Apesar de ser uma string simples, é relevante configurar a CSS como estratégia de gestão sem interferência de variáveis e contextos específicos, a fim de entender o comportamento e tendências da área. O primeiro resultado derivou em 93 artigos, com a utilização dos filtros (temporalidade e artigos), o resultado encontrado foi de 72 artigos. Posteriormente, foi o software Rayyan para revisão por pares

às cegas utilizando critérios pré-estabelecidos resultando em 27 documentos. Posteriormente foram utilizados os softwares VosView e R, em sua extensão biblioshiny. Análise dos Resultados Os 27 documentos selecionados, possuem o total de 108 autores, 137 palavras-chave, 2.914 referências, com crescimento ao longo dos anos. Observa-se ainda China, Canadá e Estados Unidos da América como os principais países com publicações na área e os Journals com maior quantidade de artigos são: o Journal of Sustainability, Journal of Purchasing and Supply Management e o Journal of Cleaner Production. Os autores Nematollahi M., Tajbakhsh A., Dahlman F., e Ulku MA os mais relevantes da área. A análise de Cluster capaz de analisar a semelhança e os padrões de agrupamento (Valli, 2012) destaca que a CS está fortemente atrelada às questões de mudança climática com estratégias de metas sustentáveis para desenvolver externalidades positivas (2021), enfatizando a necessidade de estudos que analisem o papel desenvolvido pelas empresas, existindo uma lacuna notável na abordagem prática. A análise de correspondência múltipla das palavras-chave observa-se que termos como Supply Chain management, research and development, climate change são temas com forte tendência de desenvolvimento, temas como Productivity, efficiency, data development, environmental performance são temas importantes para o campo de pesquisa, transversais. Conclusão Os resultados demonstram crescimento diante da interlocução entre CSS e Mudanças climáticas como um tema relevante e com capacidade de desenvolvimento científico. Elencando os principais journals, pesquisadores e países. As análises enfatizam que a performance empresarial se configura como preocupação no desenvolvimento de ferramentas de gestão atrelada à perspectiva das mudanças climáticas. Sendo assim, estratégias na CA interligadas às metas de TBL podem desenvolver externalidades positivas e devem ser desenvolvidas para além da perspectiva de greenwashing, buscando sobretudo a criação de valor. Portanto, é fundamental o desenvolvimento de gestão ambiental estratégica na gestão da CSS. Esta pesquisa fornece um mapeamento das pesquisas na área, sugerindo o desenvolvimento de abordagens mais enfáticas a fim de compreender questões especificamente, a CSS e as mudanças climáticas são considerados temas emergentes. Por fim, considera-se possível situar o gerenciamento da cadeia de suprimento sustentável como uma estratégia moderna de gestão. Essa pesquisa contribui teoricamente para o campo além de ofertar um panorama atual das publicações com possibilidades de insights de pesquisas e desenvolvimento

Referências Bibliográficas ESQUIVEL, B.M. (2011). Gestão ambiental: livro didático. ed. Palhoça: UnisulVirtual. FAHIMNIA, B. et al. (2019). Editorial design and Management of Sustainable and Resilient Supply Chains. IEEE Transactions on Engineering Management. LIU, YURU et al. (2023). The impact of the COVID-19 pandemic on global trade-embodied carbon emissions. Journal of Cleaner Production, v. 408. MAGETO, JOASG. (2021). Big data analytics in sustainable supply chain management: A focus on manufacturing supply chains. Sustainability, v. 13. MOSHOOD, T. et al. (2021.) Green and low carbon matters: A systematic review of the past, today, and future on sustainability supply chain management practices among manufacturing industry. Cleaner Engineering and Technology, v. 4. PINTO, L. (2020). Green supply chain practices and company performance in Portuguese manufacturing sector. Business Strategy and the Environment. VALLI, M. (2012). Análise de cluster. Augusto Guzzo Revista Acadêmica, v. 4.

### **Palavras Chave**

Cadeia de Suprimento Sustentável, Mudanças climáticas, Gestão