

## GESTÃO LOGÍSTICA DA HIDROVIA DO RIO MADEIRA

VITOR GREGÓRIO DA SILVA

FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE RONDÔNIA - UNIR

### Introdução

A partir da década de 1990, o Brasil se destacou como grande produtor e exportador de grãos, sendo inclusos: arroz, cevada, milho, soja e trigo. A hidrovia do Rio Madeira surgiu como uma alternativa no modal hidroviário para escoamento em larga escala dessas commodities do Centro-Oeste brasileiro, em especial do estado do Mato Grosso, que possui expressiva participação neste cenário. A participação da hidrovia do Rio Madeira se tornou viável para o escoamento desses grãos, contudo, ainda enfrenta alguns desafios que delimitam sua operação, como infraestrutura e sazonalidade do Rio Madeira.

### Problema de Pesquisa e Objetivo

Problema de pesquisa: quais as características da hidrovia do Rio Madeira que a tornam eficiente em termos de transporte de grãos? Objetivo geral: analisar a eficiência logística da hidrovia do Rio Madeira como uma alternativa estratégica para o transporte de grãos na Região Amazônica. Específicos: 1) avaliar a infraestrutura da hidrovia do Rio Madeira, (2) analisar a eficiência na conexão entre os centros produtores e os portos de exportação; (3) identificar os principais desafios logísticos enfrentados na operação da hidrovia (4) descrever uma análise estratégica por meio de matriz SWOT.

### Fundamentação Teórica

Este trabalho se inclina aos conceitos da Teoria Contingencial da Administração. A teoria traz como princípio central que não existe uma forma única de gestão; tudo depende dos fatores contingenciais. Diversos elementos contingenciais, como o ambiente, a estratégia, o porte e a tecnologia, influenciam características específicas das organizações, e estas devem se ajustar para alcançar a eficácia. entende-se que a gestão sobre a hidrovia do Rio Madeira não deve obedecer a um sistema mecanicista com um modelo definitivo de operação. A gestão baseada nos fatores contingenciais é a mais adequada.

### Metodologia

A abordagem metodológica desta pesquisa se enquadra de abordagem qualitativa, devido ao objetivo central da pesquisa que visa analisar um fenômeno não quantificável. Em relação aos objetivos da pesquisa, optou-se por se trabalhar com a pesquisa descritiva que busca em sua essência descrever características de um determinado grupo ou fenômeno. Para subsidiar esta pesquisa, foi realizada a pesquisa documental sobre produções, como, por exemplo, relatórios governamentais e boletins informativos, além de pesquisa bibliográfica para captura de artigos acadêmicos e produções que versam sobre o tema.

### Análise e Discussão dos Resultados

A hidrovia possui uma infraestrutura operacional básica que permite a sua navegabilidade durante todo o ano, essa condição ainda é fortemente impactada pela sazonalidade do Rio Madeira, pelas deficiências de infraestrutura no percurso, pelas condições morfológicas naturais limitantes, pelas questões regulatórias de responsabilidades de gestão e fiscalização e, por fim, a dificuldade em atrair empresas que usufruam da hidrovia e que invistam nela igualmente. Os impactos ambientais, como o assoreamento do leito e as ameaças à biodiversidade aquática, exigem um olhar atento e sustentável.

### Considerações Finais

Como resposta desta pesquisa, as características da hidrovia do Rio Madeira que a tornam eficiente em termos de transporte de grãos, destacam-se a posição geográfica privilegiada, integrando estados destaques em produções como Mato Grosso e o sul de Rondônia, aos portos de Itacoatiara/AM e Santarém/PA; proporciona vantagens logísticas consideráveis, principalmente no tocante à redução de custos operacionais e aumento da eficiência no transporte de grandes volumes de carga em curtas distâncias. A hidrovia do Rio Madeira potencializa sua diferenciação estratégica frente aos demais modais.

### Referências

-BALLOU, Ronald H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Logística Empresarial. Bookman editora, 2006; -COUNCIL of Supply Chain Management Professionals (CSCMP). CSCMP Supply Chain Management Definitions and Glossary. Disponível em: [https://cscmp.org/CSCMP/cscmp/educate/scm\\_definitions\\_and\\_glossary\\_of\\_terms.aspx](https://cscmp.org/CSCMP/cscmp/educate/scm_definitions_and_glossary_of_terms.aspx), Acessado em: 11 de setembro de 2023; -SALES, Raquel. A IMPORTÂNCIA DO TRÁFEGO AQUAVIÁRIO NO NORTE DO BRASIL. Revista Científica Semana Acadêmica. Fortaleza, 2024, N°. 244, 26 de março de 2024. Acessado em: 13 ago. 2024. DOI: <http://dx.doi.org/10.35265/2236-6717-244-12936>.

### Palavras Chave

Hidrovia, Rio Madeira, Logística