

## Stakeholders e o Manejo Sustentável da Cadeia Produtiva de Florestas Plantadas: Estudo do Mogno Africano na Região Centro-Oeste

**VERIDIANA ROCHA**

FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL

**DENISE BARROS DE AZEVEDO**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL- UFMS

### Introdução

A crescente demanda por práticas sustentáveis do uso do solo e a busca por soluções que conciliem desenvolvimento econômico, responsabilidade ambiental e inclusão social têm colocado as florestas plantadas em posição estratégica nas agendas ambientais e econômicas. No Brasil, o Mogno Africano *Khaya senegalensis* tem se destacado como alternativa viável para o reflorestamento e a produção de madeira nobre, especialmente na região Centro-Oeste (CIPED et al., 2023).

### Fundamentação e Discussão

O conceito de stakeholders foi desenvolvido por Freeman (1984), que definiu como qualquer grupo ou indivíduo que afeta ou é afetado pelos objetivos de uma organização. Essa abordagem amplia o foco das empresas, que deixam de considerar não apenas os acionistas e passam a integrar diversos agentes estratégicos, levando em consideração suas demandas e interesses. Os stakeholders podem ser classificados como voluntários, aqueles que investem capital ou recursos na organização, e involuntários, que sofrem impactos decorrentes das ações empresariais.

### Conclusão

O presente estudo evidenciou que o Mogno Africano *Khaya senegalensis* representa uma alternativa estratégica e sustentável dentro do agronegócio brasileiro, especialmente na região Centro-Oeste. A análise da cadeia produtiva demonstrou que a espécie não apenas atende à crescente demanda internacional por madeira nobre, mas também contribui significativamente para a mitigação de impactos ambientais, por meio do manejo sustentável e da recuperação de áreas degradadas. A análise da cadeia produtiva, aliada à aplicação da teoria dos stakeholders, permite compreender a complexidade das relações.

### Referências

AZEVEDO, D. B. Diálogos entre Stakeholders em redes de organizações de agronegócios na busca da mitigação dos efeitos climáticos: o caso do instituto para agronegócio responsável, ARES. Tese (Doutorado em Agronegócios) - Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, 2010. AMIF, Associação Mineira da Indústria Florestal. IBÁ, Indústria brasileira de árvores. Minas Gerais lidera ranking com maior base florestal do Brasil. 2024.

### Palavras Chave

Stakeholders, Florestas Plantadas, Cadeia Produtiva

### Agradecimento a órgão de fomento

As autoras agradecem a UFMS e a ESAN, pela disponibilização do ambiente e da infraestrutura oferecida para o desenvolvimento da pesquisa científica. A presente pesquisa foi desenvolvida com o apoio da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - Brasil (CAPES), através da concessão de bolsa de estudo de Mestrado.