

PARTICIPAÇÃO COLETIVA OU VOZES ISOLADAS? DESAFIOS DO URBAN FACILITIES MANAGEMENT NA CIDADE DE SÃO PAULO

ROBSON QUINELLO

SENAI CIMATEC

GRAZIELA BONI

SENAI CIMATEC

CAMILA PRAIM

SENAI CIMATEC

Introdução

O Urban Facilities Management (UFM) amplia os princípios do Facilities Management para o contexto urbano, articulando infraestrutura, serviços públicos e participação cidadã. Em São Paulo, o programa Participe+ emerge como experiência de democracia digital e orçamento participativo. Com mais de 12 milhões de habitantes, a cidade representa um campo singular para investigar como plataformas digitais podem fortalecer a governança urbana e legitimar decisões coletivas.

Problema de Pesquisa e Objetivo

Apesar do potencial do Participe+, pouco se sabe sobre a distribuição territorial, a intensidade de apoio e a qualidade discursiva das propostas submetidas. O problema de pesquisa consiste em verificar se a plataforma de fato amplia a diversidade de vozes ou se reproduz desigualdades de engajamento. O objetivo é analisar os dados do Participe+ para identificar padrões de participação, agendas prioritárias e limites da mobilização cidadã no contexto do UFM.

Fundamentação Teórica

A literatura recente aponta o UFM como campo emergente capaz de integrar tecnologia, sustentabilidade e governança democrática (Abdelkarim et al., 2023; He & Chen, 2024; Gohari, 2025). Revisões destacam a resiliência urbana e a qualidade de vida como dimensões centrais (Temeljotov Salaj & Lindkvist, 2021). A participação cidadã, desde Porto Alegre, baseia-se em democracia, justiça social e controle cidadão (Sintomer et al., 2005), sendo reforçada por novas dinâmicas digitais (Touchton et al., 2019; Nazaruiddin & Kamil, 2025).

Metodologia

O estudo é observacional, quantitativo e exploratório, com base em 2.619 propostas extraídas do Participe+ em agosto de 2025. O tratamento foi conduzido em R (v.2024) com tidyverse e ggplot2. O texto das propostas foi analisado com tidytext, syuzhet e TF-IDF, permitindo mapear sentimentos, identificar palavras-chave e comparar vocabulários entre subprefeituras. Variáveis como número de apoios, categorias temáticas e autoria foram estruturadas para revelar padrões de participação e engajamento.

Análise e Discussão dos Resultados

Os resultados apontam concentração temática em Zeladoria Urbana, Saúde e Direitos Humanos, refletindo demandas de serviços básicos. Categorias como Esportes e Segurança Urbana tiveram alta média de apoios, indicando maior intensidade de engajamento proporcional. A análise de sentimentos revelou predominância positiva em Cultura e Mobilidade, enquanto Direitos Humanos e Habitação apresentaram maior equilíbrio. A concentração de autoria em poucos indivíduos evidencia limites da participação coletiva e desigualdade na mobilização social.

Considerações Finais

O Participe+ reforça o potencial de plataformas digitais para democratizar decisões orçamentárias, mas apresenta limitações quanto à diversidade de vozes e à efetiva representatividade coletiva. O UFM mostra-se adequado como arcabouço analítico ao integrar demandas sociais, territorialidades e serviços urbanos. Implicações práticas incluem priorizar serviços essenciais e desenvolver estratégias de engajamento comunitário. Futuras pesquisas devem explorar séries históricas, comparações intermunicipais e uso de inteligência artificial para ampliar previsibilidade e transparência.

Referências

As referências incluem estudos sobre UFM, governança digital e participação cidadã, como Abdelkarim et al. (2023), He & Chen (2024), Gohari (2025), Temeljotov Salaj & Lindkvist (2021), Sintomer et al. (2005), Touchton et al. (2019), Valla (1998), Wickham et al. (2019) e Prefeitura de São Paulo (2025), entre outros, seguindo a norma ABNT.

Palavras Chave

Gestão de Facilities Urbanos, Participação Cidadã, Plataformas Digitais

Agradecimento a órgão de fomento

NA