

A influência da logística nos custos operacionais produtivos: estudo de caso em indústria alimentícia no Ceará

YURI DA SILVA BRAGA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ - UFC

LILIANE MARIA RAMALHO DE CASTRO E SILVA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

JACKELINE LUCAS SOUZA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

NIRLEIDE SARAIVA COELHO E CAVALCANTE

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ - UFC

JULIANA SILVA ARRUDA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

Introdução

A logística assume papel estratégico na competitividade empresarial, sobretudo na indústria alimentícia, que exige controle rigoroso de fluxos e custos. Este estudo analisa a influência da logística nos custos operacionais de uma empresa do Ceará, com foco na armazenagem terceirizada de embalagens. A pesquisa articula eficiência operacional, sustentabilidade e economia circular, evidenciando como práticas de gestão logística podem reduzir desperdícios, otimizar recursos e fortalecer a sustentabilidade financeira e produtiva da organização.

Problema de Pesquisa e Objetivo

O problema central deste estudo consiste em compreender como a gestão logística, em especial a armazenagem terceirizada, impacta os custos operacionais de uma indústria alimentícia no Ceará, comprometendo sua eficiência e sustentabilidade. Assim, o objetivo é analisar a influência da logística nos custos produtivos, identificando gargalos e avaliando a aplicação de ferramentas como PDCA e SWOT, de modo a propor estratégias que reduzam desperdícios, otimizem recursos e fortaleçam a sustentabilidade organizacional.

Fundamentação Teórica

A literatura mostra que a logística mal planejada eleva custos e compromete a sustentabilidade. Cabral Filho (2023) aponta que a armazenagem responde por 19% dos custos logísticos no Brasil, tornando-se crítica na gestão de operações. O uso de ferramentas como PDCA e SWOT é essencial para aprimorar processos e decisões. Crepaldi (2023) destaca que a contabilidade de custos, integrada à logística, identifica gargalos e corrige falhas. Já Seuring e Müller (2008) defendem que a logística sustentável deve unir dimensões econômicas, sociais e ambientais.

Metodologia

A pesquisa adota abordagem qualitativa, descritiva e documental, estruturada como estudo de caso em uma indústria alimentícia de grande porte no Ceará, entre 2022 e 2024. Os dados foram coletados por meio de observação direta das rotinas, análise documental de relatórios internos e acompanhamento do processo de armazenagem terceirizada. Para a análise, foram aplicadas as ferramentas gerenciais PDCA e SWOT, escolhidas por sua relevância na identificação de falhas, apoio à tomada de decisão e busca por maior eficiência e sustentabilidade.

Análise e Discussão dos Resultados

A aplicação do PDCA e da SWOT permitiu identificar falhas no processo de armazenagem terceirizada, sobretudo no desalinhamento entre compras, logística e PCP. Com a reorganização e maior integração entre setores, a empresa obteve redução média de 88% nos custos de armazenagem externa. Além da economia financeira, a adoção das ferramentas gerenciais favoreceu a cultura de melhoria contínua, maior eficiência produtiva e alinhamento às práticas de sustentabilidade, ao reduzir desperdícios e otimizar recursos.

Considerações Finais

O estudo demonstrou que a logística exerce papel determinante na redução de custos operacionais e na sustentabilidade empresarial. A aplicação do PDCA e da SWOT possibilitou reorganizar processos, diminuir desperdícios e alcançar significativa economia com armazenagem. Conclui-se que integrar gestão de custos e logística fortalece a competitividade e aproxima a prática empresarial dos princípios da economia circular, promovendo operações mais eficientes, inovadoras e sustentáveis no setor alimentício.

Referências

CABRAL FILHO, A. Logística e gestão de operações no Brasil. São Paulo: Atlas, 2023. CREPALDI, S. A. Contabilidade de custos: gestão e análise. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2023. SEURING, S.; MÜLLER, M. From a literature review to a conceptual framework for sustainable supply chain management. *Journal of Cleaner Production*, v. 16, p. 1699-1710, 2008.

Palavras Chave

Logística Sustentável, Custos Operacionais, Eficiência Produtiva