

## DINÂMICAS TEÓRICAS ENTRE MODELO DE NEGÓCIO, ESG E PERFORMANCE FINANCEIRA

**ELIANE SATURNINO CÊSA**  
UNIVERSIDADE POTIGUAR

**LUCIANA GONDIM DE ALMEIDA GUIMARÃES**  
UNIVERSIDADE POTIGUAR (UNP)

**EMANUELLA RODRIGUES VERAS DA COSTA PAIVA**  
UNIVERSIDADE POTIGUAR

**CARPEGGIANI GOMES MONTEIRO DE ANDRADE**

**EDILÚCIO RODRIGUES VERAS DA COSTA**  
UNIVERSIDADE POTIGUAR

### Introdução

A crescente conscientização sobre sustentabilidade impulsiona a adoção de práticas ESG (AU, 2023; PASCOAL, 2023). Nesta perspectiva, ao adotar o ESG, as empresas melhoram a percepção dos stakeholders e o desempenho financeiro (HEMRIT, 2020) ao gerar confiança (AL AMOSH et al., 2023). Contudo, o modelo de negócios é fundamental para integrar essas práticas e capturar valor (OSTERWALDER; PIGNEUR, 2010). Dessa forma, o estudo se justifica pela necessidade de compreender essas inter-relações, preenchendo lacunas (LI et al., 2021).

### Problema de Pesquisa e Objetivo

Considerando os cenários de ESG, modelo de negócios e desempenho financeiro, questiona-se: Qual a natureza e os efeitos das inter-relações entre as práticas de ESG e o desempenho financeiro na estrutura do modelo de negócios? Assim, o objetivo deste trabalho é analisar criticamente os efeitos da adoção de práticas de ESG no modelo de negócios sustentável e no desempenho financeiro. O estudo se justifica pela necessidade de aprofundar essa compreensão, dada a carência de evidências na literatura (LI et al., 2021; ZHOU et al., 2022).

### Fundamentação Teórica

O conceito de ESG (Ambiental, Social e Governança) surge da conscientização sobre o papel das empresas na sociedade (AU, 2023), estabelecendo-se como um critério para avaliar a sustentabilidade (PASCOAL, 2023) e podendo melhorar os resultados financeiros (BAK et al., 2022). Suas dimensões são: a Ambiental, focada no impacto das operações no ecossistema (DE GIULI et al., 2024); a Social, que abrange as interações com stakeholders (MARTINY, 2024); e, por fim, a Governança, central para a geração de valor (ABDI et al., 2022).

### Metodologia

Desenvolve-se a partir de uma revisão teórica da literatura, com o objetivo de estabelecer um arcabouço teórico que conecta as práticas de ESG, o modelo de negócios e a performance financeira. Nesse sentido, a seleção dos textos priorizou artigos relevantes, recentes e seminais para a inter-relação dos temas. Adicionalmente, a análise buscou construir um diálogo entre os autores, identificando sinergias e divergências para, assim, argumentar sobre a interdependência desses elementos (SNYDER, 2019).

### Análise e Discussão dos Resultados

Esta discussão aprofunda a dinâmica teórica entre ESG, modelo de negócio e performance financeira. A crescente adoção de práticas ESG (AU, 2023) não é mera conformidade, mas uma modelagem eficaz do negócio, pois suas dimensões otimizam operações e fortalecem a relação com stakeholders (AL AMOSH et al., 2023). Superando a análise isolada da literatura (LI et al., 2021), argumenta-se que a integração sinérgica de ESG ao core do modelo de negócio é crucial para a performance financeira sustentável.

### Considerações Finais

A pesquisa conclui que a integração de ESG é um elemento transformador da criação de valor. Desse modo, o ESG se posiciona no centro do modelo de negócio, onde suas dimensões criam um ciclo virtuoso que redefine a proposta de valor. E embora haja nuances sobre a velocidade dos retornos (NENAVANI et al., 2024), a integração resulta em performance financeira mais robusta e sustentável. Assim, a principal contribuição do estudo é analisar essa dinâmica de forma integrada.

### Referências

AU, A. K. M. et al. Mapping the landscape of ESG strategies: a bibliometric review and recommendations for future research. *Sustainability*, v. 15, n. 24, p. 16592, 2023. KASSIER, L. Interconnected or disconnected? A review of sustainability, resilience, and sustainable business model constructs in the academic business literature. *Journal of the Knowledge Economy*, p. 1-28, 2024. NENAVANI, J. et al. ESG measures and financial performance of logistics companies. *Letters in Spatial and Resource Sciences*, v. 17, n. 1, p. 5, 2024.

### Palavras Chave

ESG, Modelo de Negócio, Performance Financeira